



EnBW Energie
Baden-Württemberg AG

Hauptversammlung >

Karlsruhe, 29. April 2014



Frank Mastiaux
Vorsitzender des Vorstands
EnBW Energie Baden-Württemberg AG

EnBW



Zahlen und Zwänge >



Zukunft und Ziele >



Energiepolitik setzt den Handlungsrahmen



Erneuerbare Energien Gesetz

- > Massiver Zubau der Erneuerbaren führt zu Überkapazitäten und setzt konventionelle Kraftwerke stark unter Druck



Europäischer Emissionshandel

- > Überangebot an CO₂-Zertifikaten führt zu Preisverfall und verfehlt dadurch Anreizwirkung



Standortauswahlgesetz

- > Zwingt zu hohen Rückstellungen für eine ergebnisoffene Endlagersuche



Reservekraftwerksverordnung

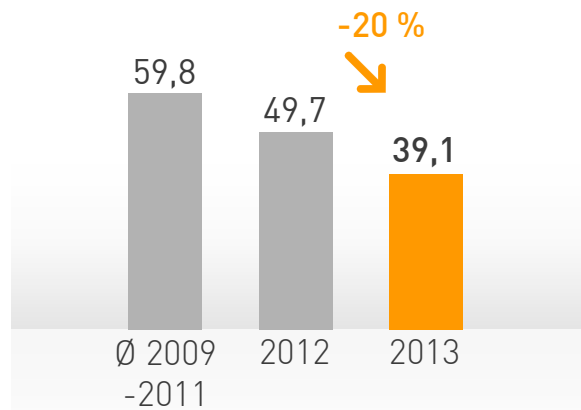
- > Verpflichtet zum Weiterbetrieb unwirtschaftlicher Kraftwerke bei Systemrelevanz

Erzeugungsmarkt weiterhin stark unter Druck



Strompreis

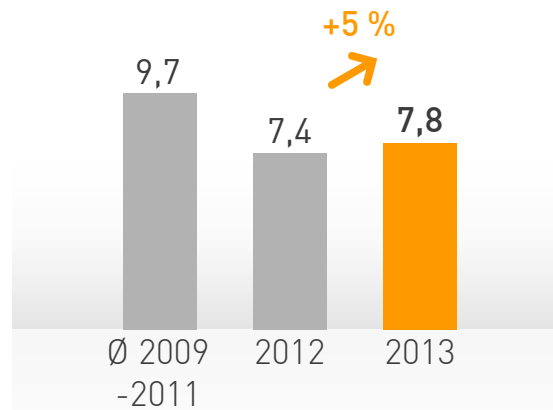
€/MWh



Durchschnittspreise: EEX Terminmarkt
Grundlastprodukt Base Jahr 2014

Marge Kohle

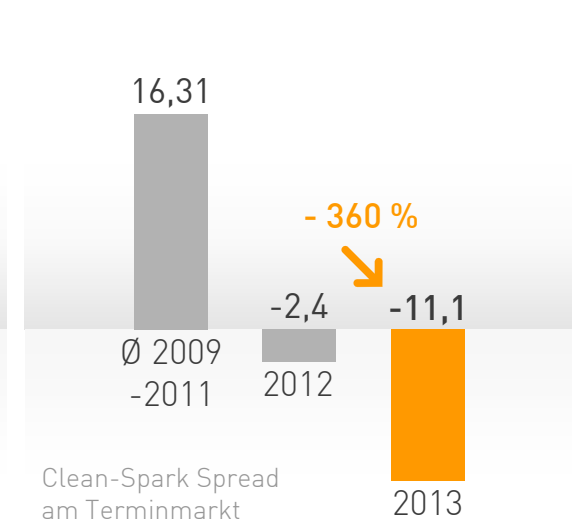
€/MWh



Clean-Dark Spread
am Terminmarkt

Marge Gas

€/MWh



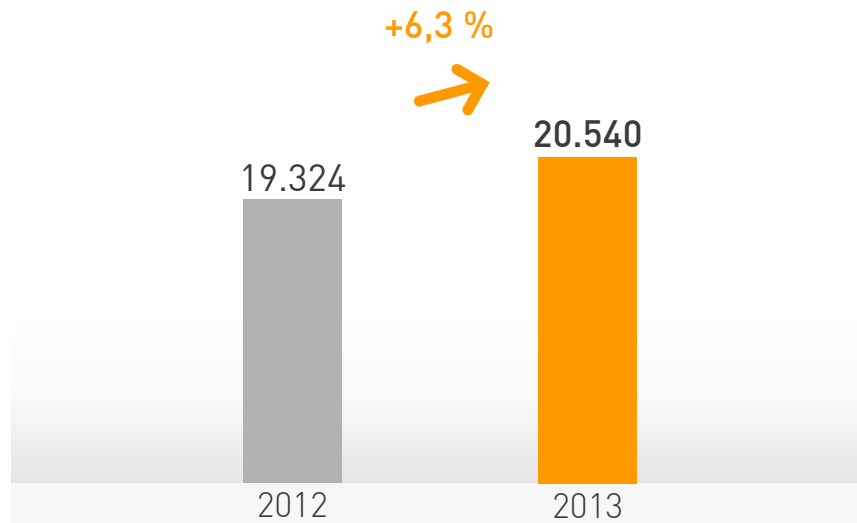
Clean-Spark Spread
am Terminmarkt

EnBW 2013: Trotz schwierigen Umfeldes Ergebnis im Rahmen der Erwartungen



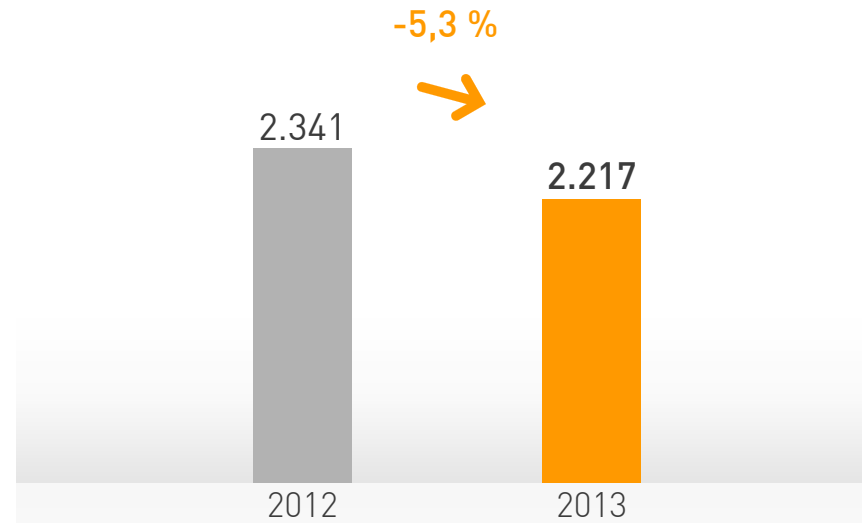
Umsatz

Mio. €¹



Adjusted EBITDA

Mio. €^{1,2}

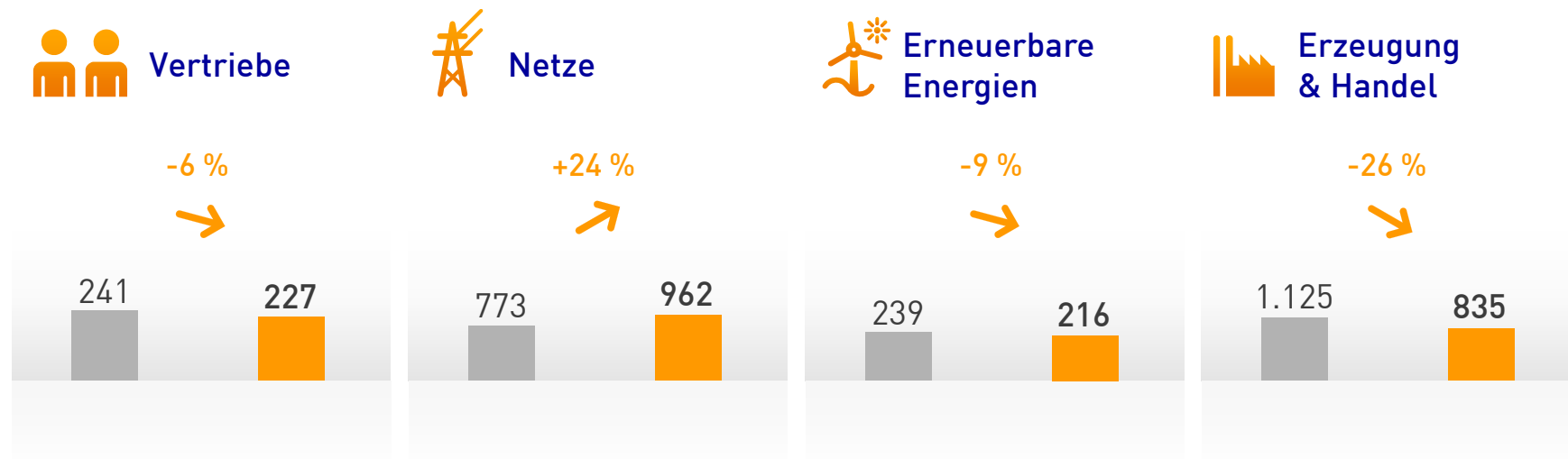


¹ Vorjahreszahlen angepasst; ² Enthält Bewertungseffekte aus IAS 39

Unterschiedliche Entwicklung in den Geschäftsbereichen

Adjusted EBITDA nach Segmenten

Mio. €^{1,2}



¹ Vorjahreszahlen angepasst; ² Enthält Bewertungseffekte aus IAS 39

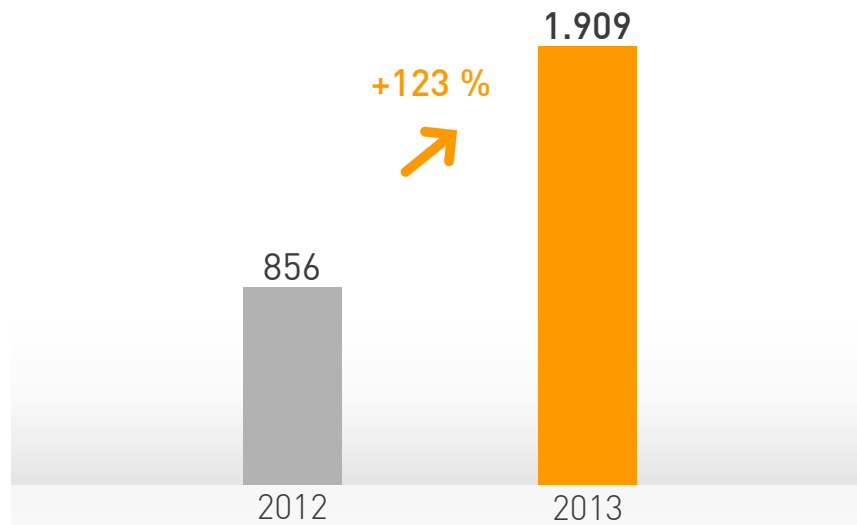
■ 2012 ■ 2013

Anstieg des Cashflow verbessert Investitionsfähigkeit



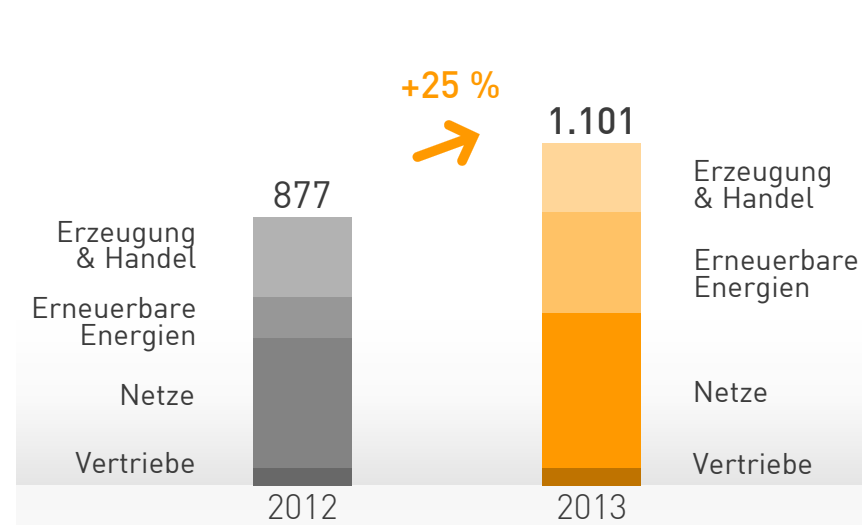
Operating Cashflow

Mio. €



Gesamtinvestitionen

Mio. €

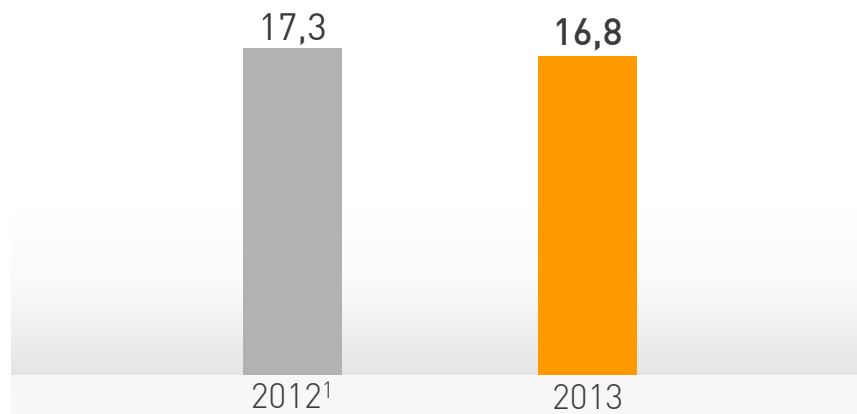


Eigenkapitalquote nahezu unverändert - dynamischer Verschuldungsgrad verringert



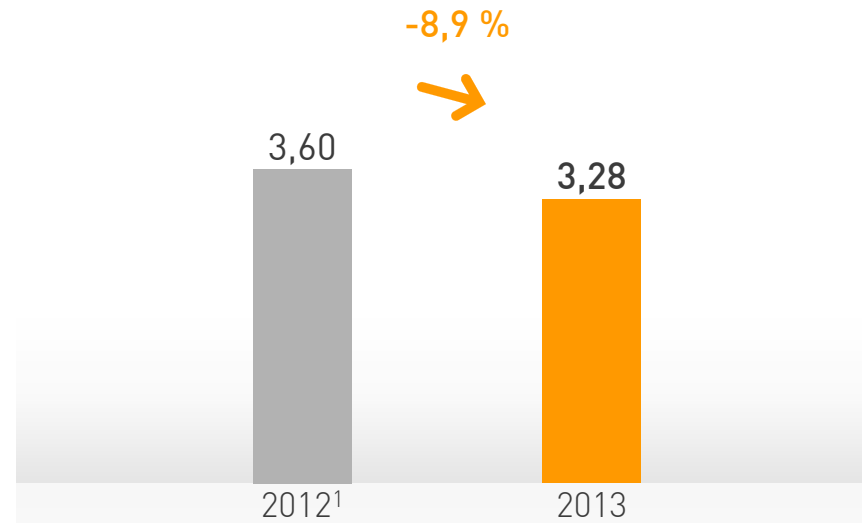
Eigenkapitalquote

%






¹ Vorjahreszahlen angepasst

Dynamischer Verschuldungsgrad



Kapitalmarkt bestätigt EnBW gute Bonität in 2013



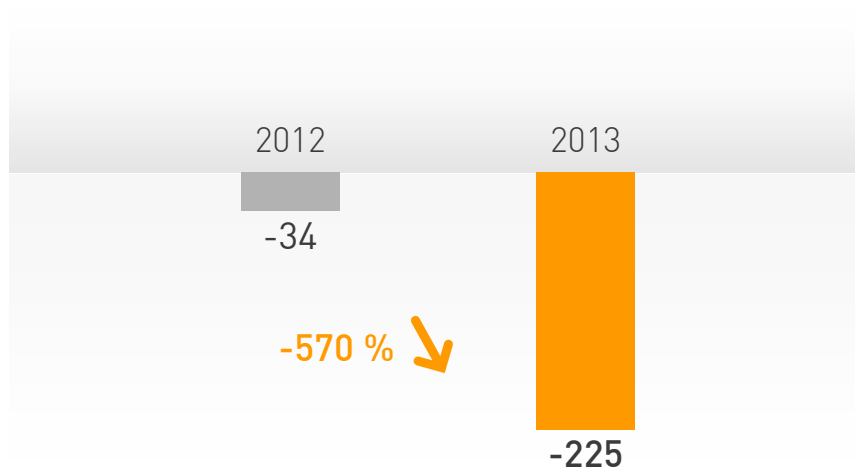
Ratingagenturen	Langfristiges Rating	Ausblick
 Moody's Analytics	A3	negativ
 STANDARD & POOR'S RATINGS SERVICES McGRAW HILL FINANCIAL	A-	stabil
 FitchRatings	A-	stabil

Neutrales Ergebnis: Höherer Fehlbetrag durch Sonderbelastungen



Neutrales EBITDA

Mio. €¹



Einflussfaktoren

- > Standortauswahlgesetz
- > Drohverlustrückstellungen

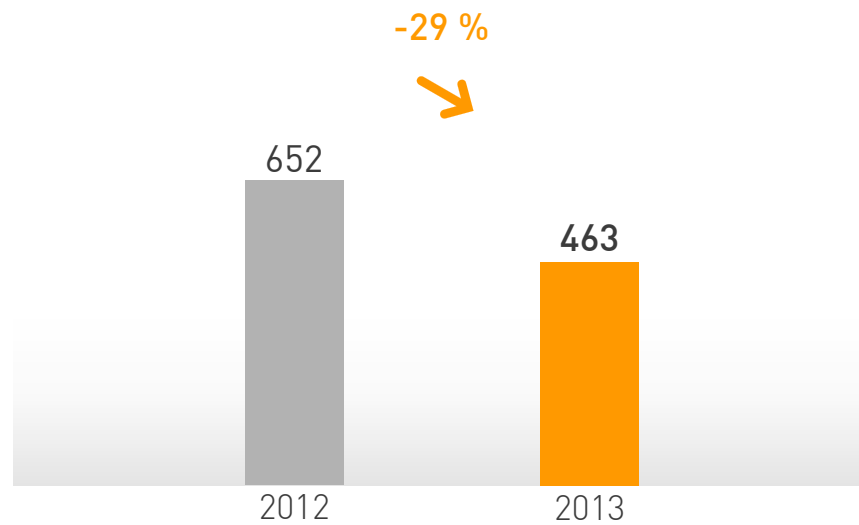
¹ Vorjahreszahlen angepasst

Dividendenvorschlag für 2013



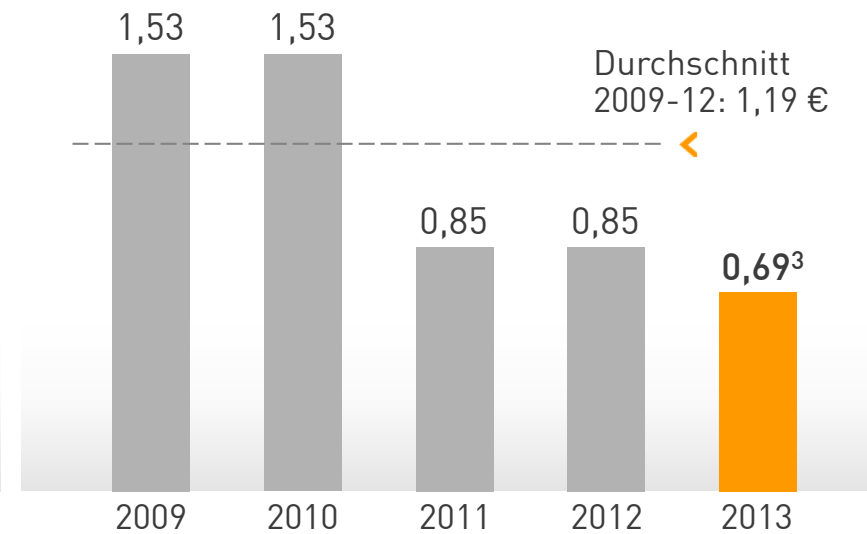
Adjusted Konzernüberschuss

Mio. €^{1,2}



Dividendenentwicklung

€



¹ Vorjahreszahlen angepasst; ² Bezogen auf das auf die Aktionäre der EnBW AG entfallende Ergebnis;

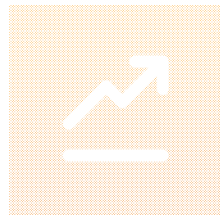
³ Vorbehaltlich der Zustimmung durch die Hauptversammlung am 29.4.2014

Ausblick 2014: Ergebnis leicht rückläufig



Adjusted EBITDA	2013	Ausblick ¹
Vertriebe	227 Mio. €	+10 % bis +20 %
Netze	962 Mio. €	-5 % bis -15 %
Erneuerbare Energien	216 Mio. €	+5 % bis +15 %
Erzeugung und Handel	835 Mio. €	0 % bis -5 %
Konzern	2.217 Mio. €	0 % bis -5 %

¹ Im Vergleich zum Adjusted EBITDA 2013



Zahlen und Zwänge >



Zukunft und Ziele >

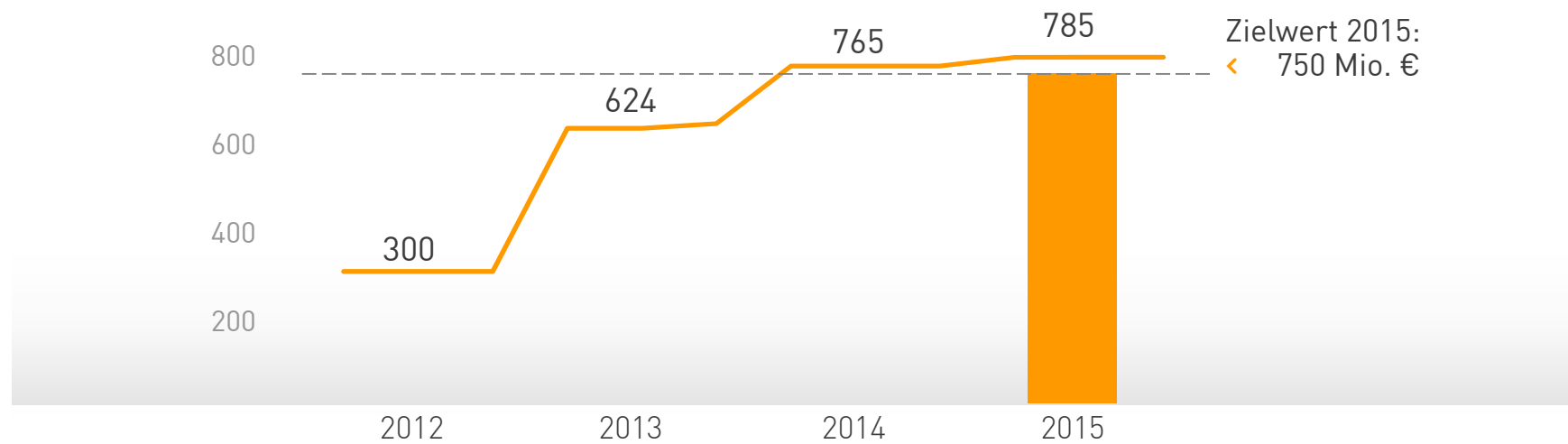


Effizienzprogramm FOKUS erfolgreich beschleunigt



Hochlauf Ergebnisbeitrag Effizienzmaßnahmen

Mio. €



Strategie EnBW 2020: Klares Bekenntnis zur Energiewende



- › Die Energiewende ist Realität - der Zug hat den Bahnhof längst verlassen
- › Die EnBW hat deshalb eine strategische Neuausrichtung begonnen
- › Diese steht unter der Maxime: **Energiewende.Sicher.Machen.**



Energiewende lässt neue Märkte und Ertragsquellen entstehen



Erzeugung & Handel



- > Kraftwerksmargen stark rückläufig
- > Kraftwerke unverzichtbar für Versorgungssicherheit



Erneuerbare Energien



- > Massiver Zubau hält an
- > Trend zur Eigenversorgung



Netze



- > Kritisches Element für Systemstabilität ‚Energiewende‘
- > Investitionen von 50 Mrd. € bis 2030



Vertriebe



- Starkes Wachstum:
- > Smarte Energiewelten
 - > Dezentrale Erzeugung
 - > Energieeffizienz
 - > E-Mobilität

Strategie EnBW 2020 hat zwei Stoßrichtungen:



Maschinenraum der Energiewende Systemkompetenz



> Industrieller Maßstab



> Ausbau Erneuerbare Energien und Netze



> Effizienter und sicherer Betrieb von Infrastruktur und konventioneller Erzeugung

Nahe am Kunden Marktorientierung



> Smarte Energiewelt und Energieeffizienz



> Innovation und neue Geschäftsmodelle

> Regionalität, Dialog und Partnerschaft



> Start-up Mentalität und Fehlertoleranz

**Straffes Effizienz-Management, operative Exzellenz,
schlanke Strukturen, Veränderungskultur**

EnBW 2020: Auf die Chancen der Energiewende ausgerichtet



Erzeugung & Handel

Mrd. €

-80 %
↓

1,2

0,3

Erneuerbare Energien

Mrd. €

+250 %
↑

0,2

0,7

Netze

Mrd. €

+25 %
↗

0,8

1,0

Vertriebe

Mrd. €

+100 %
↑

0,2

0,4

**Hoher Anteil Wachstumsgeschäfte, hohe Stabilität durch reguliertes Geschäft
und fokussierter Ausbau Auslandsgeschäft**

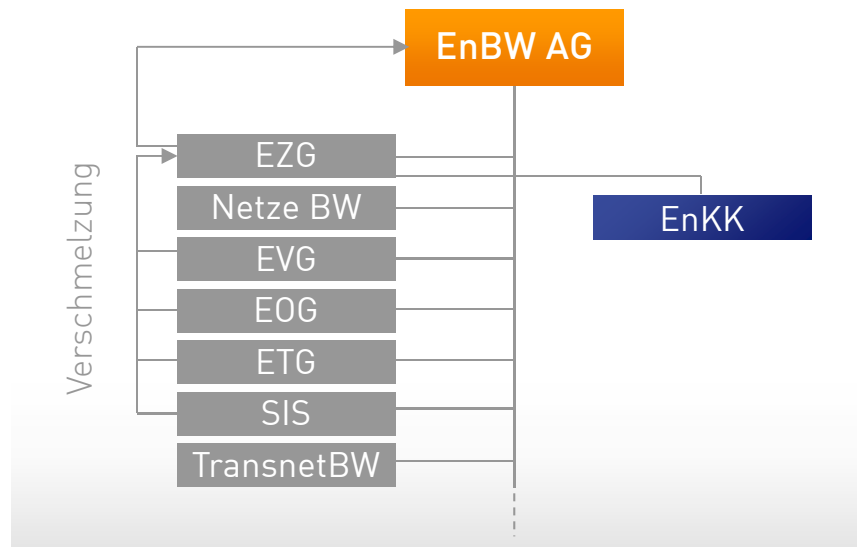
■ 2012

■ 2020

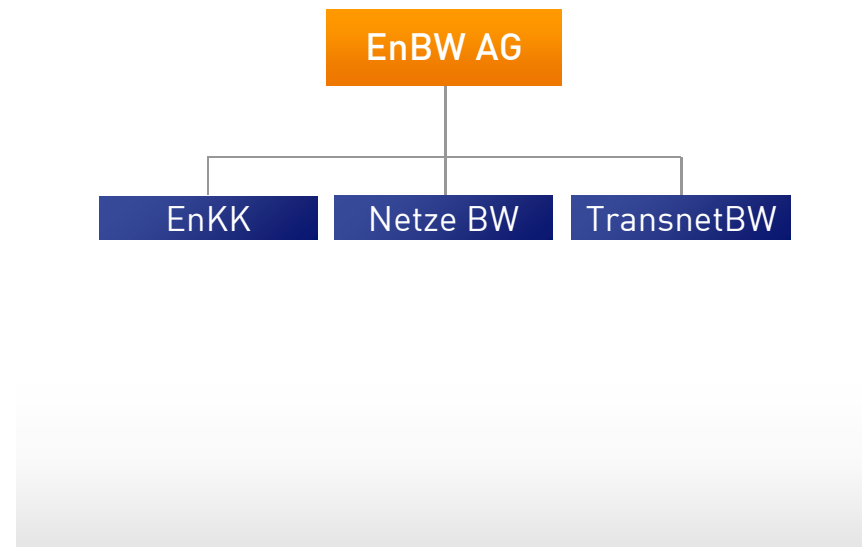
Neue Struktur EINE EnBW: Deutliche Reduzierung von Komplexität und Kosten



Bisherige Struktur der Kerngesellschaften



Zukünftige Struktur der Kerngesellschaften



Das Jahr 2014 steht im Zeichen der Umsetzung



Maschinenraum der Energiewende

Wind Offshore

- › Inbetriebnahme erste Anlagen EnBW Baltic 2

Wind Onshore

- › Verdopplung Projektpipeline auf 1.000 MW
- › Verdopplung Windparks in Betrieb auf 360 MW
- › Ausbau des Windparkgeschäfts in der Türkei

Konventionelle Erzeugung

- › Volle Inbetriebnahme RDK 8

Übertragungsnetze

- › Projekt Südlink in Vorbereitung durch Netztochter TransnetBW



Das Jahr 2014 steht im Zeichen der Umsetzung



Hauptversammlung 29.4.2014

Nahe am Kunden

Privat- und Industriekunden

- > Smart Home Plattform: Breite Markteinführung
- > E-Mobilität: Ausbau auf 1.000 Ladepunkte
- > Ausbau Energie-Contracting Geschäft

Kommunen

- > Ausbau weiterer kommunaler Partnerschaften
- > Regionaler Ausbau Breitband-Technologie

Innovation

- > Systematisierung des Innovationsmanagements
- > Gründung Innovationscampus

Weitere gezielte Effizienzverbesserungen als Daueraufgabe



- > Weitere Optimierung der Strukturen und Prozesse „Eine EnBW“



- > Wirtschaftlichkeit der konventionellen Erzeugung



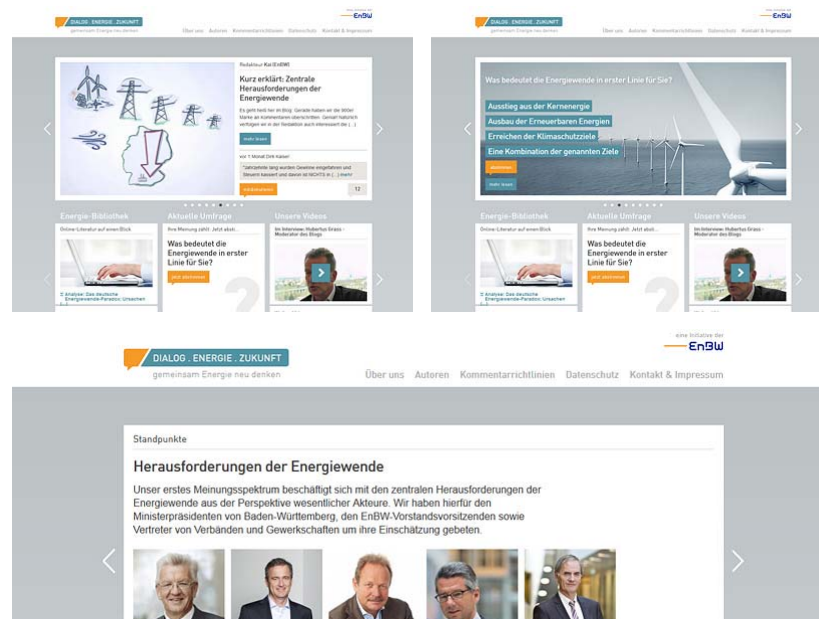
- > Vertriebsaktivitäten: Fokussierung, Effizienz und Wachstum



- > Kontinuierlicher Verbesserungsprozess

Ziel: Deutlich dreistelliger Millionenbetrag nachhaltig pro Jahr bis 2020

Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



Energiewende-Blog

- › In dieser Form einzigartige Dialogplattform im Internet
- › Teilnehmer: Politik, Gewerkschaften, Umweltverbände, Energieunternehmen, Öffentlichkeit
- › Start im Januar 2014: Seither 47.000 Besucher und mehr als 1.500 Kommentare

Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



Nachhaltige Kohlebeschaffung

- › Verbindliche Beschaffungsgrundsätze verabschiedet
- › Besuch in Kolumbien: Zahlreiche Gespräche mit Interessengruppen und Lieferanten
- › Feste Vorort-Präsenz in Kolumbien zur konsequenten Nachverfolgung

Dialog und Transparenz als zentrale Werte: Beispiele



Compliance

- › Schulungskampagne für Führungskräfte: Teilnahmequote 97%
- › Konzernweites E-Learning für alle Mitarbeiter: Teilnahmequote 85%
- › Ombudsmann eingeführt
- › Externe Wirksamkeitsprüfung des EnBW-Compliance Systems durchgeführt mit positivem Ergebnis

Die Weichen für die Zukunft sind gestellt – jetzt zählt Machen und Liefern



- › Das energiewirtschaftliche Umfeld bleibt sehr schwierig
- › Mit EnBW 2020 hat die EnBW ein klares Ziel vor Augen und einen klaren Weg dorthin
- › Führungskräfte und Mitarbeiter ziehen an einem Strang für die Zukunft des Unternehmens
- › Gemeinsames Selbstverständnis: Wir nehmen unsere Zukunft in die eigenen Hände





EnBW Energie
Baden-Württemberg AG

Hauptversammlung >

Karlsruhe, 29. April 2014



Frank Mastiaux
Vorsitzender des Vorstands
EnBW Energie Baden-Württemberg AG

EnBW